

ERIKS



Comment DSM réduit le TCO

grâce à une gestion
innovante des stocks

Étude de cas





Résumé

DSM Dyneema considérait que la gestion de l'entrepôt était une tâche complexe et fastidieuse. Elle représente pourtant une part cruciale du bon fonctionnement de toute entreprise industrielle.

Afin de pouvoir se concentrer davantage sur les tâches essentielles, DSM a recherché une solution permettant d'organiser plus efficacement le stock de pièces détachées tout en réduisant les frais de stockage et en augmentant la disponibilité. Le Vendor Managed Inventory proposé par ERIKS s'est avéré être la bonne approche pour réduire les coûts et augmenter la disponibilité des pièces de rechange.





À propos de DSM

DSM est une entreprise internationale spécialisée dans les domaines de la nutrition, de la santé et du développement durable. Son objectif est d'améliorer la vie de chacun en utilisant toute la puissance scientifique et novatrice dont elle dispose pour relever certains des plus grands défis mondiaux, en apportant une réelle valeur ajoutée aux clients, aux actionnaires, aux employés et à la société dans son ensemble.

La marque Dyneema® est à la pointe de l'innovation en matière de matériaux. DSM a inventé un matériau ultra-résistant et ultra-léger et a ainsi incité les industries à transformer les performances d'innombrables produits et applications. Aujourd'hui, le polyéthylène à très haute masse moléculaire (UHMwPE) de la marque Dyneema protège la santé et la vie de millions de personnes et permet à l'industrie de travailler plus efficacement.

La marque Dyneema est une promesse d'innovation et de collaboration qui permet aux innovateurs et aux ingénieurs de développer des applications qui changent la donne. "Avec vous lorsque cela est nécessaire" symbolise la confiance dont vous pouvez faire preuve à l'égard de Dyneema ; une société présente lorsque vous en avez besoin, et qui vous protège lorsque cela est nécessaire.





Défi

DSM Dyneema, basée à Heerlen, considérait que la gestion de l'entrepôt était une tâche complexe et fastidieuse. “Il faut savoir”, explique René van der Reijden, responsable de l'entrepôt DSM Dyneema à Heerlen, “que cela concerne souvent des centaines de bacs contenant parfois jusqu'à trois différentes sortes de vis, boulons ou raccords. Gérer tout cela nous donne énormément de travail, et plus encore lorsque l'on travaille avec plusieurs fournisseurs.”

Un entrepôt de stockage bien géré est essentiel au bon fonctionnement de toute entreprise industrielle, car c'est le lieu où l'on peut trouver toutes les pièces détachées standard, depuis les vis, boulons, chiffons de nettoyage et raccords jusqu'aux joints spiralés, joints toriques, roulements à billes et pièces spécifiques comme par exemple les composants pneumatiques et hydrauliques. Les monteurs et les opérateurs viennent y chercher les matériaux nécessaires à leur travail quotidien, parfois plusieurs fois par jour.

Selon **Franc Houtackers**, responsable de l'approvisionnement en équipement mécanique chez DSM, gérer un tel entrepôt de stockage ne doit pas faire partie des tâches essentielles d'une entreprise industrielle. “Il faut que cela soit bien géré et ne soit pas trop coûteux, car toute entreprise doit avant tout pouvoir se concentrer sur ce qu'elle fait le mieux. Et dans le cas de DSM Dyneema, ce que l'on fait le mieux, c'est fabriquer les meilleures fibres au monde.”





Solution

Afin de pouvoir se concentrer davantage sur les tâches essentielles, DSM a recherché une solution permettant d'organiser plus efficacement le stock de pièces détachées, en réduisant les frais de stockage et les tâches administratives, en augmentant la disponibilité et, au final, en améliorant la productivité.

Le système de gestion VMI s'est avéré être la solution : une gestion des stocks sur site par le fournisseur ERIKS.

DSM a choisi ERIKS parce que cette société dispose d'un vaste assortiment, qui ne se limite pas uniquement aux pièces standard. **René van der Reijden** : "ERIKS peut par exemple également fournir à tout type d'industrie des joints spiralés, des flexibles, des raccords, des joints d'étanchéité et bien d'autres articles encore." Le fait qu'ERIKS et ses spécialistes comprennent parfaitement le processus commercial et fournissent des conseils avisés permettant d'améliorer clairement le stockage des produits dans un processus commercial spécifique constitue un avantage certain. Ce travail sur mesure était très important pour DSM.

L'étape la plus importante

L'étape la plus importante pour réussir le déploiement du système de gestion VMI consiste à déterminer la gamme de produits. Monsieur van der Reijden explique : "De quoi avons-nous besoin et quel doit être le stock minimal ? Conjointement avec ERIKS, nous avons choisi autant que possible des articles standardisés, ce qui simplifie non seulement la gestion de l'entrepôt, mais également la manière de remplacer les pièces pendant leur gestion."

ERIKS a alors entièrement revu l'organisation de l'entrepôt, comme elle le fait pour chaque nouveau client. **Ronald van Droffelaar**, *Logistique Solutions pour la chaîne d'approvisionnement chez ERIKS* explique : "Nous mettons en place une structure claire en rassemblant les produits par familles. Ainsi par exemple, tous les joints spiralés sont classés par type et par taille. Pour faciliter davantage encore les choses pour les utilisateurs, une photo des articles est en outre affichée sur chaque armoire."

"Nous avons établi le stock de départ en concertation", poursuit R. Van Droffelaar, "puis nous avons progressivement affiné la gamme de produits en surveillant avec précision l'utilisation qui en est faite et en appliquant des algorithmes. En identifiant ainsi les tendances au fil du temps, nous sommes mieux à même de prévoir les besoins. Ce faisant, nous optimisons en permanence nos stocks."



Résultats

Monsieur van der Reijden précise : “Chez nous, ERIKS a mis en œuvre le ‘système à deux bacs’, également appelé Two-Bin : deux bacs contenant les mêmes articles sont placés l’un derrière l’autre dans l’armoire de stockage. Lorsque le bac placé à l’avant est vide, il est entreposé au-dessus de l’armoire. C’est la seule intervention de nos employés. Une fois par semaine, un employé de ERIKS vient récupérer les bacs vides, les scanne, les remplace par des bacs pleins puis les rapporte.

Les emballages restent donc chez ERIKS. Chaque mois, je reçois un rapport complet sur l’évolution du stock et sur ce qui est fait pour l’optimiser davantage. Nous avons déjà eu deux arrêts majeurs pour maintenance et en ce qui concerne les stocks, tout s’est bien déroulé. Nous ne voulons plus revenir en arrière.”

- **La recherche de pièces de remplacement est passée de 7 à 2 minutes.**
- **La disponibilité du stock avec le système à deux bacs a atteint 99,4 %.**
- **Les coûts ont été réduits de 20 % (y compris la réduction des coûts d’administration, comme la réception et les modifications de stock)**
- **Le nombre de fournisseurs a été réduit.**

“ ERIKS a mis en œuvre le ‘système à deux bacs’, également appelé Two-Bin ”



À propos d'**ERIKS**

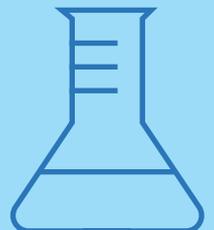


ERIKS est un fournisseur de services industriels spécialisé qui offre une large gamme de produits techniques, de solutions de co-ingénierie et de personnalisation, ainsi que des services connexes. Nous aidons nos clients de l'industrie chimique à améliorer les performances de leurs produits et à réduire leur coût total de possession.

Notre savoir-faire technique est la pierre angulaire de notre expertise. Nous sommes présents dans 18 pays. Au cours des 80 dernières années, nous avons acquis une expertise approfondie dans les domaines de l'étanchéité et des élastomères, des joints, de la robinetterie et de l'instrumentation, des flexibles industriels et hydrauliques, des plastiques industriels, de la transmission de puissance et des roulements, des systèmes et outils de transport, et des produits de maintenance et de sécurité. Nous fournissons des marques de qualité ainsi que nos propres produits ERIKS. L'accent mis sur la numérisation et les données nous permet de développer de nouveaux services et d'améliorer les processus pour nos clients.

Chez ERIKS, nous nous engageons à fournir un service de qualité. Nous valorisons les relations pérennes avec l'ensemble de nos partenaires, gérons nos activités de manière équitable et transparente et contribuons à une société meilleure et plus durable.

#better4chemical



ERIKS
France

Adresse

28 rue Wilson
69150 Décines-Charpieu
France

Contact

T +33 4 72 05 46 50
E eriks@eriks.fr

 www.eriks.fr
 shop.eriks.fr

Pour tous les lieux, voir
eriks.fr/fr/nous-trouver



Suivez ERIKS en ligne :



Let's make industry work better

ERIKS